

**Ja, ich melde mich an** für das Seminar „Gewerbeimmobilien-Controlling“

Termin \_\_\_\_\_

**Ja, ich bestelle per Nachnahme** die Seminarunterlage zu 40 % des Seminarbeitrages, da ich an der Teilnahme verhindert bin.

Seminarunterlagen können nicht retourniert werden!

... und bin einverstanden, dass meine Daten elektronisch gespeichert werden und ich per Fax/ E-Mail über weitere Veranstaltungen informiert werde. Als Gerichtsstand wird Wien vereinbart.

## 1. TEILNEHMER/IN KonzipientIn BerufsanwärterIn

Name / Vorname / Titel \_\_\_\_\_

Aufgabenbereich / Abteilung \_\_\_\_\_

Tel. \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

## 2. TEILNEHMER/IN KonzipientIn BerufsanwärterIn

Name / Vorname / Titel \_\_\_\_\_

Aufgabenbereich / Abteilung \_\_\_\_\_

Tel. \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

## FIRMA Beschäftigte bis 100 100-200 über 200

Branche \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

Straße, Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

HP

## TERMINE / VERANSTALTUNGORT

**Termine** 16. September 2010  
ARS Seminarzentrum, Schallautzerstraße 2-4, 1010 Wien

08. Juni 2011  
ARS Seminarzentrum, Schallautzerstraße 2-4, 1010 Wien

**Uhrzeit** jeweils von 9.00-17.00 Uhr

**Gebühr** je € 440,-

inkl. Seminarunterlage, Begrüßungskaffee, Erfrischungsgetränken, Mittagessen und exkl. 20 % USt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eintreffens und nach Maßgabe freier Plätze berücksichtigt. Wir ersuchen Sie, nach Erhalt der Rechnung die Teilnahmegebühr bis zum Seminartermin zu überweisen.

## ERMÄSSIGUNGEN




- 10 %** (per TN) ab 3 TeilnehmerInnen eines Unternehmens
- 30 %** (per TN) ab 10 TeilnehmerInnen eines Unternehmens
- 20 %\*** für RA-KonzipientInnen, WT-BerufsanwärterInnen, NO-KandidatInnen

\*Ermäßigung nur gegen Vorlage von Legitimation/Bescheid. Ermäßigungen sind nicht addierbar

## STORNO

Bitte haben Sie Verständnis, dass bei Stornierungen ab 14 Tage vor Seminarbeginn 50 % des Seminarbeitrages, bei Stornierungen oder Nichterscheinen am Veranstaltungstag die volle Gebühr in Rechnung gestellt wird. Bei jeder Stornierung beträgt die Bearbeitungsgebühr € 40,-. Bei einer Umbuchung auf einen Folgetermin bleibt die ursprüngliche Rechnung inkl. der Fälligkeit gültig. Zusätzlich wird eine Gebühr von € 20,- exkl. USt. (ausgenommen am Seminartag: 15 % Aufschlag) in Rechnung gestellt. Stornierungen können ausschließlich schriftlich entgegengenommen werden! Selbstverständlich können Sie jedoch gerne eine Ersatzperson nominieren. Die Veranstalter behalten sich vor Seminare aus wichtigen Gründen zu verschieben sowie Programmänderungen vorzunehmen.

## ANMELDUNG

 (01) 713 80 24-14  (01) 713 80 24-17  office@ars.at

## INFORMATION

**Projektorganisation:** Katharina Ludwin

**Inhalt / Konzeption:** Susanne Jäckel



# Gewerbeimmobilien-Controlling



Praxis-Seminar



Mag. DÜRAUER  
Unibail-Rodamco



Mag. PESL-HOCHREITER  
Unibail-Rodamco



16. September 2010, Wien  
08. Juni 2011, Wien  
jeweils von 9.00-17.00 Uhr

DVR Nr.: 092/571

Gesamtprogramm auf [www.ars.at](http://www.ars.at)



**ARS**  
AKADEMIE  
FÜR RECHT,  
STEUERN &  
WIRTSCHAFT

Von den Besten lernen.

## IHR NUTZEN

In vielen Unternehmen liegt in der Optimierung des Immobilienbestands großes finanzielles Potenzial. Die Einführung eines Immobiliencontrollings spielt auf dem Weg zu diesen versteckten Reserven eine entscheidende Rolle.

Statten Sie sich in diesem Seminar mit essenziellem Basiswissen bzw. Basisverständnis zur Thematik aus, damit Sie in der Lage sind, sich in weiterer Folge selbstständig vertiefendes Wissen dazu aneignen zu können.

Sie erfahren alles Wissenswerte über die Aufgaben und Voraussetzungen für die effiziente Steuerung und Planung von Immobilien, wobei auch auf die Controllingfunktion im Immobilienprozess sowie deren Einbindung in die Unternehmensorganisation eingegangen wird. Praxisorientiert vermittelt Ihnen der Experte die wesentlichen Anforderungen an das Planungs- und Berichtswesen. Sie lernen strategische Kennzahlen kennen und im Sinne des Immobiliencontrollings effektiv und effizient einzusetzen.

**Profitieren Sie von der praxisnahen Erarbeitung der Inhalte durch Vortrag, Diskussion und zahlreiche Beispiele!**

## WER MUSS INFORMIERT SEIN

- ✓ *Führungskräfte aus den Bereichen*
  - Controlling
  - Immobilienmanagement
  - Finanz- und Rechnungswesen
- ✓ *Führungskräfte und MitarbeiterInnen, die sich grundlegendes Wissen über Immobiliencontrolling aneignen wollen*
- ✓ *Facility-ManagerInnen*
- ✓ *LeiterInnen Revision*

## SEMINARINHALTE

### Strategische Ziele und Aufgaben des Immobiliencontrollings

- Einordnung des Immobiliencontrollings in das Controlling bzw. Immobilienmanagement
- Abgrenzung zwischen operativem und strategischem Immobiliencontrolling
- Immobilienlebenszyklus als Handlungsrahmen

### Grundlagen und Instrumente des Immobiliencontrollings

- Einführung einer immobilienbezogenen KoRe als Grundlage
- Portfolio-Betrachtung: Welche Immobilien passen zur Strategie?
- Identifizierung der kritischen Erfolgsfaktoren von Immobilien

### Organisatorische Eingliederung des Immobiliencontrollings im Controllingprozess

- Spezifische Rolle des Immobiliencontrollings im Controllingprozess
- Eigentümerrolle vs. Betreiberrolle und ihre Anforderungen an das Controlling

### Strategische Kennzahlen zur Bewertung von Immobilien

- Geschäftsspezifische Differenzierung der Stellgrößen und Kennzahlen nach Immobilientyp
- Bewertung von Immobilienprojekten
- Implementierung von Frühwarnindikatoren zur Erkennung von Risiken
- BEISPIELE: Typische Immobilien-KPIs
- Benchmarking

### Effiziente Ausgestaltung von Planungs- und Berichtswesen im Immobilienmanagement

- Aufbau einer integrierten Datenbasis
- Ansatzpunkte für einen aufeinander abgestimmten Planungs- und Steuerungsprozess sowie ein zielgerichtetes Reporting
- Anforderungen an die IT-Infrastruktur

## REFERENTEN



### Mag. Wolfgang Dürauer (2010)

Seit 2008 Senior Investment Manager für Unibail-Rodamco in CEE und Österreich; Studium der Handelswissenschaften an der WU Wien; 2000-2005 Senior Consultant bei der Trust Consult GmbH im Bereich MIS/Controlling und Reporting für vorwiegend internationale Industriekonzerne; 2005-2007 Head of Business Controlling Central & Eastern Europe bei Unibail-Rodamco, Europas größtem börsennotierten Immobilienkonzern mit dem Schwerpunkt auf Einzelhandelsimmobilien/Shoppingcenter.



### Mag. (FH) Petra Pesl-Hochreiter (2011)

Seit 11/2007 Head of Control & Reporting Central Europe bei Unibail-Rodamco, Europas größtem börsennotierten Immobilienkonzern mit Schwerpunkt auf Einzelhandelsimmobilien/Shoppingcenter; davor im Bereich M&A / Group Controlling bei A-TEC Industries und mehrere Jahre bei der RHI AG in den Bereichen Vertriebscontrolling der größten Geschäftseinheit und Information Management und Reporting tätig; Studium „Unternehmensführung und Management“ an der FH der Wiener Wirtschaft, BA for Business Management and Administration am New College Durham in England und Europäische Wirtschaftsschule in Wien (EMA Diplom).