



**WISSEN
MACHT
ERFOLG**

Lehrgang
Controlling BASICS

In 8 Tagen Controlling
verstehen und anwenden

WISSEN, DAS SICH RECHNET

WISSEN MACHT ERFOLG

IHR NUTZEN

- Fundiertes Controlling-Wissen kompakt in 8 Tagen
- Umfassender Einblick in die wesentlichen Instrumente und Methoden zur modernen Unternehmenssteuerung
- Strukturierter und lösungsorientierter Aufbau garantiert Ihnen 100% Praxisbezug
- Mittels Fallbeispielen werden die Inhalte der Module (alle auch einzeln buchbar, zeitlich flexibel) erarbeitet und das Thema Controlling wird von den Vortragenden unter den unterschiedlichsten Gesichtspunkten beleuchtet.

ZIELGRUPPE

- Führungskräfte aller Unternehmensbereiche
- Kaufmännische Leiter
- Praktiker, Techniker & Juristen ohne Controlling-Vorwissen, die ein detaillierteres Wissen über betriebswirtschaftliche Grundlagen erlangen wollen
- Neu- sowie Wiedereinsteiger in Controlling-Abteilungen

VORTRAGENDE

- | | |
|--------------------------------------|---|
| • Mag. (FH) Philipp Matzka | (LLMDB Management Consultants GmbH) |
| • Mag. Sabine Diregger | (Group Financial Officer P&V Holding
Aktiengesellschaft) |
| • Mag. Raoul Lavaulx-Vrecourt | (LLMDB Management Consultants GmbH) |
| • Dr. oec. HSG Martin E. Stubenböck | (dieWIRTSCHAFTSPRAXIS) |
| • Dipl.-Kffr. Miriam Bandszus-Sommer | (Red Bull) |

PRÜFUNG & ZERTIFIKAT

Sie schließen den Lehrgang Controlling Basics mit einem von der Wirtschaft anerkannten ARS-Zertifikats ab. Grundlage der Beurteilung ist eine freiwillige schriftliche Prüfung, welche im Anschluss an den Lehrgang angeboten wird. Prüfungsrelevant sind die Module 2-5.

Ihr Programm

Modul 1: Einleitende Grundlagen für Einsteiger – Bilanz, GuV, Cash Flow

🔍 21774

2. März 2021, Wien | Dr. oec. HSG E. Stubenböck

- Aufbau, Logik und Zusammenhang der drei Instrumente des Jahresabschlusses – Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung (GuV) und Kapitalflussrechnung
- GuV – Aufwand, Ertrag, Gewinnermittlung
- Bilanz – Anlage- und Umlaufvermögen, Eigen- und Fremdkapital
- Kapitalflussrechnung – Operativer-, Investitions- und Finanzierungs-Cash Flow

Modul 2: Basiswissen Controlling – Aufgaben, Instrumente & Ziele

🔍 10335

10.-11. März 2021, Wien | Mag. (FH) Matzka, Mag. Dregger

- Was machen gute Unternehmensführung und gutes Controlling aus?
- Controlling-Systeme, -Methoden, -Grundbegriffe
- Instrumente des operativen Controllings (von der Liquiditätsplanung bis hin zum Portfolio) richtig nutzen
- Bilanzen, Erfolgsrechnungen und Managementreports sowie deren Zusammenhänge verstehen
- Informationen durch Kennzahlenanalysen generieren
- Schwachstellen und Ungereimtheiten rasch erkennen
- Führung des Unternehmens mit Kennzahlen
- Case Studies

**ALLE MODULE DES
LEHRGANGS SIND
GETRENNT BUCHBAR**

Modul 3: Grundlagen Kostenrechnung

🔍 10344

24.-25. März 2021, Wien | Mag. Dregger, Mag. (FH) Matzka

- Kosten- und Leistungsrechnung als Grundlage erfolgreicher Unternehmensführung
- Zusammenhänge im Kostenrechnungssystem erkennen und verstehen
- Kritische Kostenpositionen anhand von Übungsbeispielen ermitteln
- Kurzfristige Erfolgsrechnung: Vollkostenrechnung vs. Teilkostenrechnung
- Einsatzmöglichkeiten der Deckungsbeitragsrechnung zur Ergebnisverbesserung
- Break-Even und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung in der Praxis
- Entscheidungsrechnung in Engpass-Situationen
- Target Costing als alternativer Kalkulationsansatz
- Möglichkeiten und Grenzen der Prozesskostenrechnung

Modul 4: Reporting – effizient gestalten & optimieren

🔍 10338

13. April 2021, Wien | Dipl.-Kffr. Bandszus-Sommer

- Aufgabe des Berichtswesens innerhalb des Controlling-Prozesses
- Leitfaden für den professionellen Aufbau anhand des „Magischen Fünfecks“
- Der ideale Report: Was sind Top-Kennzahlen in der Industrie, im Handel und in der Dienstleistung?
- Aufbau eines empfängerorientierten Berichtswesens anhand von Praxisbeispielen
- Checkliste für wirksames Reporting
- Implementierung eines effizienten Berichtswesens
- Vorstellung und Diskussion von Berichtsbeispielen aus der Praxis
- Durchführung von Übungsbeispielen zur Aufbereitung von Berichten

Modul 5: Effektiv planen und budgetieren

🔍 10342

14.–15. April 2021, Wien | Mag. Diregger, Mag. (FH) Matzka, Mag. Lavaulx-Vrecourt

- Planung und Budgetierung als zentrales Element für Erfolg
- Strategien, Konzepte und Unternehmensziele in konsistente Pläne überführen
- Kennzahlen als Basis für die Budgetierung
- Liquidität, Ertragskraft und Renditen planen
- Der Planungs- und Budgetierungsprozess
- „Richtige“ Budgets als motivierende Leistungsvorgabe
- Schwachstellen in der Praxis
- Beyond Budgeting
- Integrierte Planung anhand eines Fallbeispiels: von der Erfolgsrechnung über die Bilanzplanung bis hin zur Liquiditätsplanung



Wir bringen Weiterbildung in Ihr Unternehmen

Maßgeschneiderte (Weiter)Bildung für Anfänger, Quereinsteiger oder Fortgeschrittene – Ö-Cert zertifiziert. Unser Angebot passt sich Ihren Bedürfnissen an – nicht umgekehrt.



Entdecken Sie die wunderbare Welt des Wissens auf ars.at oder auf unseren Social-Media-Kanälen:





ars.at ☎ 10337

Lehrgang **Controlling BASICS**

Gesamt (8-tägig)	02.03. - 15.04.21 9:00–17:00 Uhr	15.09. - 15.10.21 9:00–17:00 Uhr	€ 3.490,-
Einleitende Grundlagen für Einsteiger	02.03.21	05.10.21	€ 510,-
Basiswissen Controlling – Aufgaben,...	10.–11.03.21	15.–16.09.21	€ 990,-
Grundlagen Kostenrechnung	24.–25.03.21	29.–30.09.21	€ 990,-
Reporting – effizient gestalten...	13.04.21	15.10.21	€ 510,-
Effektiv planen und budgetieren	14.–15.04.21	13.–14.10.21	€ 990,-
Freiwillige Abschlussprüfung – ☎11178	19.05.21	29.11.21	€ 190,-

im Gesamtpreis
inkludiert

Preis pro Teilnehmer: inkl. der beliebten ARS Akademie-Services*

Frühbucherbonus: Sichern Sie sich € 150,- Frühbucherbonus bis 8. Februar 2021 (bei Buchung des Frühjahr-Termins)

*Nähere Infos unter www.ars.at/service. Alle Preise exkl. USt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eintreffens und nach Maßgabe freier Plätze berücksichtigt. Wir ersuchen Sie, nach Erhalt der Rechnung die Teilnahmegebühr bis zum Seminartermin zu überweisen. Die Rechnung wird per E-Mail versendet. Sollten Sie spezielle Bedürfnisse (Barrierefreiheit, Lebensmittelunverträglichkeiten etc.) haben, geben Sie uns diese bitte bekannt. Irrtümer und Preisänderungen vorbehalten. Weitere Infos und Ermäßigungen finden Sie auf der Detailseite bzw. zu AGB & Stornobedingungen unter ars.at/agb. Aus Gründen der leichteren Lesbarkeit wird auf geschlechtsspezifische Formulierungen verzichtet. Imagefotos: © iStockphoto

Jetzt anmelden unter:
office@ars.at | +43 (1) 713 80 24-29

