



**WISSEN
MACHT
ERFOLG**

Übersicht

Controlling von A-Z

**Übersicht zum
Veranstaltungsprogramm
2021**

SEMINARE DER ARS AKADEMIE FÜR IHREN ERFOLG

LERNEN. WISSEN. UMSETZEN.

INVESTIEREN SIE IN IHRE KARRIERE IM CONTROLLING – STRATEGISCHE BERATUNG & GESTALTUNG BETRIEBLICHER PROZESSE

Als Ansprechpartner für wirtschaftliche Entscheidungen und betriebswirtschaftliche Fragestellungen nehmen Sie heute als Controller eine interne Beratungsfunktion ein und unterstützen das Management bei der Unternehmenssteuerung sowie der Entwicklung von Geschäftsmodellen und Strategien – unter dem Blickwinkel eines schlagkräftigen Kostenmanagements. Gestalten Sie mit bewährten Instrumenten Produkte, Neuentwicklungen und Prozesse in Ihrem Unternehmen aktiv mit und unterstützen Sie Ihr Management bei der strategischen Ausrichtung.

KOMPAKT AUF EINEN BLICK

Die Programmübersicht bietet Ihnen einen Überblick über das Seminarangebot im Bereich Controlling. Von Einführungs- über Spezialseminare können Sie aus einem breiten Spektrum von gewohnt hochkarätigen Veranstaltungen auswählen. Passen Sie sich durch Einzelbuchung der Seminare individuell auf Ihren Wissensstand an und stellen Sie Ihr maßgeschneidertes Aus- und Weiterbildungsprogramm zusammen!

Wir freuen uns, Sie bald persönlich bei uns zu begrüßen!



Richard Melbinger



Michael Swoboda

EINSTIEG IN DAS CONTROLLING

Grundlagen Bilanz, GuV, Cash Flow 🔍 21774

Die Grundlagen der Buchhaltung verstehen und anwenden

- Aufbau und Zusammenhang der drei Instrumente des Jahresabschlusses
- Bilanz | Gewinn- und Verlustrechnung (GuV) | Kapitalflussrechnung (KFR) | Aufwand | Ertrag | Gewinnermittlung

Dr. oec. HSG Stubenböck

Basiswissen Controlling 🔍 10335

Aufgaben, Instrumente & Ziele

- Controlling-Ergebnisse als Grundlage für die Unternehmensführung
- Umfassender Gesamtüberblick über die Aufgaben, Instrumente, Fachbegriffe und Bereiche des Controllings

Mag. Diregger | Mag. (FH) Matzka

Grundlagen Kostenrechnung 🔍 10344

Praxisseminar – auch für Bilanzbuchhalter

- Fundierte Einführung in alle Systemelemente der Kostenrechnung
- Umfassender Überblick und effektives Einsetzen der Instrumente

Mag. Diregger | Mag. (FH) Matzka

Effektiv planen & budgetieren INTENSIV 🔍 10342

Setzen Sie konkrete Ziele

- Fundierte Einführung in die Planungsrechnung
- Detaillierte Anleitung zum stufenweisen Aufbau eines integrierten Unternehmensbudgets
- Excel-Sheets | Checklisten | Konkrete Praxisbeispiele | Case Studies

Mag. (FH) Matzka | Mag. Lavaulx-Vrecourt u. a.

Reporting – effizient gestalten & optimieren 🔍 10338

Controlling-Berichte als Entscheidungsgrundlage

- Professioneller Aufbau eines modernen Berichtswesens
- Kundenorientierte Ausrichtung von Reportingprozessen bzw. deren Optimierung

Dipl.-Kffr. Bandszus-Sommer

INTERNE REVISION

Risikoorientierter Prüfplan in der Internen Revision 🔍 21440

Die Planung des Audit-Universes ohne Revisions-Software

- Definition: Prüflandkarte, Risikoorientierung, Risikomatrix und risikoorientierter Prüfplan | Umsetzung in die Praxis

Mag. Carniel

Projekte begleiten und erfolgreich prüfen 🔍 22181

Instrumente & Tools für Interne Revisoren

- Überblick über die grundlegenden Kenntnisse eines erfolgreichen Projektmanagements

Mag. Carniel

Interne Revision – Problemfelder kompetent meistern 🔍 22182

Instrumente und Techniken für Ihre Frage- und Konfliktkompetenz

- Fragetechniken gezielt einsetzen und Entscheidungen herbeiführen
- Kommunikationshürden geschickt überwinden

Mag. Carniel



Lehrgang Controlling BASICS 🔍 10337

In 8 Tagen Controlling verstehen und anwenden!

- Umfassender Einblick in die wesentlichen Instrumente und Methoden zur modernen Unternehmenssteuerung
- Strukturierter und lösungsorientierter Aufbau garantiert 100% Praxisbezug.
- Anhand von konkreten Fallbeispielen sowie umfassenden Hilfestellungen werden Ihnen die Basics des Controllings veranschaulicht und die nachhaltige Umsetzung in Ihrem Arbeitsalltag erleichtert.

Mag. Diregger | Mag. (FH) Matzka | Dipl.-Kffr. Bandszus-Sommer | Mag. Lavaulx-Vrecourt

CONTROLLING EXPERTS

Strategisches Management und Strategieentwicklung 🔍 10345

Kompakt – mit dem Blick auf das Wesentliche

- Konzeptionelle Grundlagen und Kernwissen zu strategischem Management
- Inhalte und Werkzeuge der einzelnen Phasen in der Strategieentwicklung

Mag. (FH) Matzka

Strategisches Beteiligungsmanagement und -controlling 🔍 10336

Voraussetzungen / Aufgaben / erfolgreiche Steuerung

- Strategische Ziele und Aufgaben des Beteiligungscontrollings
- Organisatorische Eingliederung des Beteiligungscontrollings in das Unternehmen
- Strategische Kennzahlen zur Bewertung von Beteiligungen und ihre Funktion im Rahmen eines Frühwarnsystems
- Effiziente Ausgestaltung von Planungs- und Berichtswesen im Beteiligungscontrolling in Konzernstrukturen und bei KMU

Dipl.-Kffr. Bandszus-Sommer

Risikomanagement und Internes Kontrollsystem 🔍 10351

Implementierung in der Praxis

- Anforderungen, Grundsätze (z. B. Funktionstrennung) und Hilfsmittel (z. B. Organisationsplan) sowie Internes Kontrollsystem in typischen Unternehmens-Abläufen & Prozessen
- Dokumentation und Prüfung der internen Kontrolle mit Hilfe eines IT-Tools
- Risikomanagement und Corporate-Governance-Kodex
- Umsetzung in die Praxis durch BPC – Business Process Control

WP/StB Mag. Ahammer | Mag. Demut

Unternehmensbewertung und Kaufpreisfindung 🔍 10081

Unter Anwendung von Fallbeispielen inkl. Bewertungsmodell in Excel

- Einsatzmöglichkeiten & Aussagekraft unterschiedlicher Bewertungsverfahren
- Anwendungsorientierte Vermittlung der methodischen Grundlagen
- Praxisfälle und Diskussionsmöglichkeit

WP/StB Dr. Rabel, CVA | Mag. Dollinger, CFA, CVA | StB Mag. Pellet

Digitales Controlling, Big Data & Business Intelligence 🔍 21518

Neue Entwicklungen im Controlling erfolgreich nutzen

- Management Informationssysteme und Business Intelligence
- Auswahl von Software-Tools, Implementierung eines neuen Systems
- Advanced Analytics: Data Mining, semantische Modelle und predictive analytics

Mag. Lavaulx-Vrecourt

Finanz- und Investitionscontrolling 🔍 20828

Liquiditätssicherung & Koordination von Investitions- und Finanzierungsentscheidungen

- Liquiditäts- und Finanzplanung
- Liquiditätssicherung
- Bewertung von Investitionsalternativen
- Bankenunabhängige Finanzierung
- Grundregeln der optimalen Finanzierung

Mag. Untergrabner, CEFA

Kostenrechnung & Kalkulation 🔍 20588

Erfolgreich einführen & optimieren – Stolperfallen vermeiden

- Best Practice-Kostenrechnung
- Produktkalkulation: Kalkulationsschema definieren, stufenweise Kostenermittlung von Herstell- & Selbstkosten
- Prozesskostenmanagement – Verwaltungsbereiche, Vertrieb, Arbeitsvorbereitung, Konstruktion, Ersatzteile und Reparaturen
- Ergebnisrechnung – Deckungsbeitragsrechnung

Dr. Isbruch

Business-Pläne erstellen & bewerten 🔍 10339

Jetzt neu: auch für etablierte Unternehmen

- Grundlagen und Kernwissen zu Business-Plänen
- Wann muss bzw. soll ein Business-Plan erstellt werden?
- Aufbau und notwendige Inhalte
- Erarbeitung ausgewählter Inhalte im Detail
- Quantifizierung, Bewertung und Beurteilung

Mag. (FH) Matzka | Mag. Lavaulx-Vrecourt



Agile Unternehmenssteuerung

🔍 22189

Effektiv steuern ohne starrem Budget

- Reflektion aktuelles finanzielles Führungssystem
- Stärken-/Schwächen-Analyse
- Fokus auf Maßnahmen mit rollierender Aktionsplanung
- Motivierende Zielsetzung aus der Strategie anstatt operativen Plänen

Dr. Isbruch

CONTROLLER ALS BUSINESS PARTNER

Strategische Unternehmenssteuerung 🔍 20586

Steigern Sie Ihren Führungserfolg

- Operative Zielsetzungen aus der Strategie ableiten und in ein Zielsystem überführen

Dr. Flinspach

Prozessmanagement 🔍 20581

Prozesse professionell erfassen und Kosten senken – inkl. Instrumente-Toolbox

- Prozesse professionell erfassen

Dr. Flinspach

Innovationscontrolling 🔍 20584

Instrumente, Kennzahlen & Fallbeispiele
inkl. Excel-Toolbox

- Strategische Projektauswahl

Dr. Isbruch

Agilität in der Unternehmensführung mit OKR 🔍 30011

Strategien effektiv umsetzen mit OKR
(Objectives and Key Results)

- Funktionsweise der OKR und Vorteile für Organisation und Mitarbeiter
- Strategie mithilfe von OKR in der Organisation herunterbrechen
- Messung von Fortschritten bei der Strategieumsetzung

Dr. Flinspach

Projektcontrolling 🔍 10346

Betriebswirtschaftliche Berichte verstehen, bewerten und Maßnahmen ableiten

- Organisatorische Eingliederung des Projektcontrollings
- Agile Methoden der Projektplanung & Innovationsprojektcontrolling

Dr. Flinspach

CONTROLLING KNOW-HOW SPEZIAL

Vertriebscontrolling in der Praxis 🔍 10350

Ergebnisverbesserung durch wirksame Vertriebssteuerung

- Bausteine des Vertriebscontrollings kennenlernen
- Profitabilität durch Vertriebscontrolling erhöhen

Mag. (FH) Matzka

Controlling im Einkauf 🔍 20938

Instrumente im Beschaffungswesen erfolgreich anwenden! Inkl. Praxisbericht voestalpine

- Ziele und Bausteine des Einkaufscontrollings
- Die Ergebnisrechnung als Grundlage von Potenzialen im Einkauf
- Instrumente des Beschaffungs- und Bestandscontrollings

Dr. Affenzeller, MIB, MBA | Mag. Dr. mont. Leeb, MSc

Stundensatzkalkulation 🔍 10352

Aufbau, Ermittlung & Anwendungsmöglichkeiten – inkl. Individualcheck & Fallbeispiele

- Aufbau der Stundensatzkalkulation
- Ermittlung interner Stundensätze zur Kostenverrechnung
- Stundensätze im Verkauf
- Controlling für Dienstleistungen

Dr. Isbruch

Als Business Partner souverän intern beraten 🔍 22039

Mit Kompetenz zu gefragten Partnern und internen Beratern im Unternehmen

- Das Rollenbild des Controllers
- Controller als interner Berater
- Controller als Kommunikator und Change Agent

Mag. Carniel



**WISSEN
MACHT
ERFOLG**

Wir bringen Weiterbildung in Ihr Unternehmen

Maßgeschneiderte (Weiter)Bildung für Anfänger, Quereinsteiger oder Fortgeschrittene – Ö-Cert zertifiziert.

Unser Angebot passt sich Ihren Bedürfnissen an – nicht umgekehrt:

- **Präsent:** Besuchen Sie unsere Veranstaltungen im Seminarzentrum Wien oder in einem unserer Partnerhotels in den Bundesländern.
- **Inhouse:** Unsere Vortragenden kommen zu Ihnen ins Haus – gerne auch mit einem ganzheitlich auf Ihr Unternehmen abgestimmtes Weiterbildungskonzept.
- **Online:** Genießen Sie Ihre ortsunabhängige Weiterbildung im Virtual Classroom – gemütlich von daheim, vom eigenen Büro aus oder überall dort, wo Sie Internetempfang haben.

Entdecken Sie die wunderbare Welt des Wissens auf **ars.at**
oder auf unseren Social-Media-Kanälen:

