

# Agiles Projektmanagement mit SCRUM

Mit inkrementellem Projektvorgehen sicherer ans Ziel

Komplexe  
Projekte schritt-  
weise zum  
Erfolg führen

Dipl.-Päd. Ing. LASSNIG, MA  
management training & beratung® KG



09. November 2018, Wien  
07. November 2019, Wien  
jeweils von 9.00 – 17.00 Uhr



**ARS**  
AKADEMIE  
FÜR RECHT,  
STEUERN &  
WIRTSCHAFT

Von den Besten lernen.

# Agiles Projektmanagement mit SCRUM

Mit inkrementellem Projektvorgehen sicherer ans Ziel

## IHR NUTZEN

Nur etwa ein Drittel aller Projekte werden erfolgreich UND „in time&budget“ beendet. Ein weiteres Drittel liegt nach Beendigung teilweise weit außerhalb der ursprünglich geplanten zeitlichen und/oder finanziellen Parameter und ein Drittel wird überhaupt ohne Ergebnis abgebrochen. Ein wesentlicher Grund für den Misserfolg von Projekten auf den heutigen sehr dynamischen Märkten ist das Problem vieler Projektverantwortlicher, bei der Planung nicht weit genug in die Zukunft blicken zu können. – Agiles Projektmanagement (mit dem Schwerpunkt auf Scrum) ist ein Ausweg aus diesem Dilemma.

In diesem Schnupper- und Einsteigerseminar lernen Sie die grundlegenden Methoden und Denkweisen agiler Projektleitung kennen. Erhalten Sie einen Einblick in die Unterschiede zwischen agilem und klassischem Projektmanagement und erkennen Sie die Vor- und Nachteile dieser immer stärker in das Projektmanagement drängenden Methode.

**Lernen Sie, wie sich ProjektmitarbeiterInnen mit den unterschiedlichen Rollen um die gemeinsamen Aufgaben drängen (Scrum = engl. „Gedränge“) und wie Sie durch inkrementelle Planung schneller und sicherer zu Ihrem Projektziel kommen können. Erkennen Sie die Vorteile der Selbstorganisation im Projektteam und führen Sie Spielregeln zum möglichst reibungslosen Ablauf agiler Projekte ein.**

**Als besonderes ARS-Service stellen wir Ihnen neben den praxisorientierten Seminarunterlagen und Handouts sämtliche im Seminar erarbeiteten Flipcharts als Fotoprotokoll zum Download bereit.**

## VORTRAGENDER



### **Dipl.-Päd. Ing. Gilbert Lassnig, MA**

Zertifizierter Projektmanager mit über 20-jähriger Projektpraxis in österreichischen und internationalen KMU- und Großprojekten sowie der öffentlichen Verwaltung; gewerblicher Unternehmensberater und eingetragener Akademischer Mediator (BM Jus); Erwachsenenbildner, Dozent, Pädagoge und Autor; Inhaber von „management training & beratung@ KG“; geschäftsführender Gesellschafter von „LS-Entwicklungsberatung OG“; Schwerpunkte: Systemisches Projekt-, Programm- und Prozessmanagement; ganzheitliche Unternehmens-, Organisations-, Personal- & Teamentwicklung, Change Management; Kommunikation und Führung; Wirtschafts- und Organisationsmediation; Konfliktmanagement und -prävention; Führungskräftecoaching & Supervision.

## SEMINARINHALTE

- **Was bedeutet agiles Projektmanagement?**
  - Eine Definition:  
Was ist es (nicht)? Was ist neu? Was ist anders?
  - Mit Agilität aus dem Teufelskreis ausbrechen – die Vorteile gegenüber anderen Verfahren
- **Wesentliche Unterschiede zu klassischen erfolgreichen Projektmanagement-Methoden**
  - Kurzer Überblick über agile Methoden der Projektführung
  - Vorteile und Nachteile der Kombination von klassischen und agilen Ansätzen
- **Agiles Projektmanagement mit Scrum**
  - Die Entstehung von Scrum als agile Methode
  - Die besonderen Merkmale von Scrum
  - Wann ist Scrum passend – und wann nicht?
  - Anpassung und Flexibilität als bestimmendes Element
  - Der empirische Prozess als Grundstein für Agilität
  - Die wesentlichsten Grundsätze des „Agilen Manifest“
- **Scrum in der Projektpraxis**
  - Das Team: Die Rollen im Scrum
  - Die Planung: Sprints als wesentliche Elemente
  - Der Ablauf: Agile Planung führt zu agilen Projekten

## METHODEN

- **Begleitende Praxisübungen der TeilnehmerInnen anhand von konkreten Problemstellungen**
- **Umfangreiches Übungsmaterial, Tipps & Tricks, Checklisten**
- **Zahlreiche Rechen- und Praxisbeispiele**
- **Besprechung von konkreten Fragestellungen der TeilnehmerInnen**
- **Plenumsdiskussionen, Fragen/Antworten, Erfahrungsberichte**

## WER MUSS INFORMIERT SEIN

- ✓ *Angehende und erfahrene ProjektleiterInnen*
- ✓ *ProjektleiterInnen mit Interesse an neuen Methoden*
- ✓ *Team-, Abteilungs- und GruppenleiterInnen*
- ✓ *MitarbeiterInnen projekthaft arbeitender Unternehmen*
- ✓ *Leitende ProjektmitarbeiterInnen*
- ✓ *ProjektcontrollerInnen | UnternehmensberaterInnen*

## SEMINARHINWEIS

### Seminarreihe Projektmanagement

<b>Vortragende</b>	Dipl.-Päd. Ing. LASSNIG, MA, Mag. DIREGGER
<b>Termin</b>	21.02.–12.04.19, Wien
<b>Investition</b>	€ 2.980,- exkl. USt. (Kombipaket 4 Module)

**SEMINAR  
TIPP**

## TERMINE / IHRE INVESTITION

**Termine** 09. November 2018  
ARS Seminarzentrum, Schallautzerstraße 2-4, 1010 Wien

---

07. November 2019  
ARS Seminarzentrum, Schallautzerstraße 2-4, 1010 Wien

**Uhrzeit** jeweils von 9.00–17.00 Uhr

**Investition** je € 480,- **BEGRENZTE TEILNEHMERZAHL**

inkl. Seminarunterlage, Begrüßungskaffee, Erfrischungsgetränken, Mittagessen und exkl. 20 % USt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eintreffens und nach Maßgabe freier Plätze berücksichtigt. Wir ersuchen Sie, nach Erhalt der Rechnung die Teilnahmegebühr bis zum Seminartermin zu überweisen. Die Rechnung wird per E-Mail versendet. Sollten Sie spezielle Bedürfnisse (Barrierefreiheit, Lebensmittelunverträglichkeiten etc.) haben, geben Sie uns diese bitte bekannt. Irrtümer und Preisänderungen vorbehalten.

## ERMÄSSIGUNGEN

**12 %** (per TN) ab 5 TeilnehmerInnen eines Unternehmens

**10 %** (per TN) ab 3 TeilnehmerInnen eines Unternehmens

Ermäßigungen, Rabatte, Frühbucherbonus etc. sind nicht addierbar!

## STORNO

Bitte haben Sie Verständnis, dass bei Stornierungen ab 14 Tage vor Seminarbeginn 50 % des Seminarbetrages, bei Stornierungen oder Nichterscheinen am Veranstaltungstag die volle Gebühr in Rechnung gestellt wird. Bei jeder Stornierung beträgt die Bearbeitungsgebühr € 40,-. Bei einer Umbuchung auf einen Folgetermin bleibt die ursprüngliche Rechnung inkl. der Fälligkeit gültig. Zusätzlich wird eine Gebühr von € 20,- exkl. USt. (ausgenommen am Seminartag: 15 % Aufschlag) in Rechnung gestellt. Stornierungen können ausschließlich schriftlich entgegengenommen werden! Selbstverständlich können Sie jedoch gerne eine Ersatzperson nominieren. Die Veranstalter behalten sich vor, Seminare aus wichtigen Gründen zu verschieben sowie Programmänderungen vorzunehmen.

## ANMELDUNG / INFORMATION

**Projektorganisation:** Nina Pototschnigg

**Inhalt / Konzeption:** Mag. (FH) Claudia Wolf

office@ars.at ☎ +43 1 713 80 24-18 📠 +43 1 713 80 24-14

## ANMELDUNG/UNTERLAGENBESTELLUNG

**Ja, ich melde mich an** für das Seminar  
„Agiles Projektmanagement mit SCRUM“

Termin

**Ja, ich melde mich an** für das Kombipaket der Seminarreihe  
„Projektmanagement“

21.02.–12.04.19

Termin

**Ja, ich bestelle** die Seminarunterlage zu 40 % (1-tägig) bzw. 30 % (mehrtägig) der Seminargebühr, da ich an der Teilnahme verhindert bin.

Titel des Seminars

Seminarunterlagen können nicht retourniert werden!

... und bin einverstanden, dass meine Daten elektronisch gespeichert werden und ich per E-Mail über weitere Veranstaltungen informiert werde. Als Gerichtsstand wird Wien vereinbart.



ARS ist ÖCERT-Qualitätsanbieter!

### TEILNEHMER/IN

Name / Vorname / Titel

Aufgabenbereich / Abteilung

Tel.

Mobil

E-Mail

### FIRMA

Beschäftigte

■ bis 100

■ 100-200

■ über 200

Branche/ Firma

Straße, Postfach

PLZ, Ort

E-Mail für Rechnungsversand

Datum

Unterschrift



Von den Besten lernen.

**Individuelle  
Firmen Trainings  
nach Maß!**