

Innovationscontrolling



Instrumente, Kennzahlen & Fallbeispiele



Dr. ISBRUCH

PMC GmbH, München



24. Mai 2019, Wien

24. September 2020, Wien

jeweils von 9.00–17.00 Uhr



ARS
AKADEMIE
FÜR RECHT,
STEUERN &
WIRTSCHAFT

Von den Besten lernen.

IHR NUTZEN

Innovative Produkte und Dienstleistungen sind ein zentrales Element für die Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens. Mit einer zielorientierten Steuerung bewegen Sie sich von Anfang an auf den zukünftigen Markterfolg zu. Treffen Sie die Kundenbedürfnisse mit dem richtigen Angebot zum richtigen Zeitpunkt und zum richtigen Preis.

Erkennen Sie frühzeitig Chancen und Risiken und gestalten Sie ein erfolgreiches Produkt gemeinsam mit den Verantwortlichen aus Entwicklung, Einkauf, Produktion und Vertrieb. Das Seminar gibt Ihnen pragmatische Hilfestellungen: Auf Basis von Vortrag und Fallstudienarbeiten in Gruppen sowie Anwendungsbeispielen aus der Beratungspraxis lernen Sie schnell und einfach die Anwendung der Instrumente in Ihrem Unternehmen.

Bringen Sie bitte Ihren Laptop zur Bearbeitung von Fallbeispielen (Excel-Vorlagen) mit.

VORTRAGENDER



Dr. Felix Isbruch

Managing Director bei PMC – The Performance Management Company, München; Lehrbeauftragter in Master- und Executive Programmen an der Universität St. Gallen; seit 2007 als Unternehmensberater mit den Schwerpunkten Kostenrechnung und Kalkulation sowie Prozessmanagement in kleinen und mittelständischen Unternehmen sowie Tochtergesellschaften internationaler Unternehmen in den Bereichen Automobil, Maschinen- und Anlagenbau sowie Logistik tätig; zahlreiche Publikationen im Bereich Controlling; 2008 bis 2011 Chefredakteur der Zeitschrift „Controlling“; Studium der Betriebswirtschaftslehre und Promotion an den Universitäten Göttingen, München und Klagenfurt.

WER MUSS INFORMIERT SEIN

- ✓ *Führungskräfte im Bereich Produkt und Innovationen*
- ✓ *ControllerInnen (insb. in der Entwicklung)*
- ✓ *LeiterInnen Entwicklung*
- ✓ *GeschäftsführerInnen*
- ✓ *Strategische ProduktmanagerInnen*

SEMINARINHALTE

■ Strategische Projektauswahl

- Projektportfolio:
die richtigen Projekte auswählen
- Business Case: Marktanalyse,
Stärken-/Schwächen-Analyse
- Auswahl- und Bewertungskriterien finden
- Erfolgskalkulation mit
Investitionsrechenverfahren durchführen
- Zielwerte für ein erfolgreiches Produkt definieren
- Produktkostenoptimierung
- Kundenbedürfnisse erfassen
- Design to Cost
- Zielkostenrechnung und Funktionskosten
- Kostentreiberanalyse zur Optimierung

■ Maßnahmenidentifikation zur Kostensenkung und Profitabilitätssteigerung

- Etablierung Zielkostenmanagementprozess
- Einbezug von Vertretern aus Einkauf,
Produktion und Vertrieb

■ Kennzahlen zur Steuerung und Bewertung von Entwicklungsprojekten und Innovationen

- Dos and Don'ts bei der Auswahl von Kennzahlen
- Integration in Kennzahlensysteme

■ Erfahrungen anderer Unternehmen

- Fallbeispiele aus der Praxis
- Langjährige Erfahrung in der Unternehmensberatung
- Best Practice-Studie zu Innovationskennzahlen und
Innovationscontrolling

■ Bring your case

Sie können Ihre Fallbeispiele bereits vorab einsenden,
um so maximalen Nutzen zu erzielen

■ Ihre Toolbox für das Innovationscontrolling

- Business-Case für Innovationen
- Investitionsrechnung (Excel-Vorlage)
- Zielkostenkalkulation (Excel-Vorlage)
- Kennzahlen im Innovationsprozess (Dokumentation)

SEMINARHINWEIS

Kostenrechnung & Kalkulation

Erfolgreich einführen & optimieren –
Stolperfallen vermeiden / inkl. Einzel- & Gruppenarbeiten

Vortragender Dr. ISBRUCH

Termine 23.05.19, Wien | 18.06.20, Wien

Investition € 480,- exkl. USt.

**SEMINAR
TIPP**

TERMINE / IHRE INVESTITION

Termine 24. Mai 2019
ARS Seminarzentrum, Schallautzerstraße 2-4, 1010 Wien

24. September 2020
ARS Seminarzentrum, Schallautzerstraße 2-4, 1010 Wien

Uhrzeit jeweils von 9.00-17.00 Uhr

Investition je € 480,-

inkl. Seminarunterlage, Begrüßungskaffee, Erfrischungsgetränken, Mittagessen und exkl. 20 % USt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eintreffens und nach Maßgabe freier Plätze berücksichtigt. Wir ersuchen Sie, nach Erhalt der Rechnung die Teilnahmegebühr bis zum Seminartermin zu überweisen. Die Rechnung wird per E-Mail versendet. Sollten Sie spezielle Bedürfnisse (Barrierefreiheit, Lebensmittelunverträglichkeiten etc.) haben, geben Sie uns diese bitte bekannt. Irrtümer und Preisänderungen vorbehalten.

ERMÄSSIGUNGEN

12 % (per TN) ab 5 TeilnehmerInnen eines Unternehmens

10 % (per TN) ab 3 TeilnehmerInnen eines Unternehmens

20 %* für RA-KonzipientInnen, WT-BerufsanwärterInnen, NO-KandidatInnen

Ermäßigungen, Rabatte, Frühbucherbonus etc. sind nicht addierbar! *Ermäßigung nur gegen Vorlage von Legitimation/Bescheid.

STORNO

Bitte haben Sie Verständnis, dass bei Stornierungen ab 14 Tage vor Seminarbeginn 50 % des Seminarbeitrages, bei Stornierungen oder Nichterscheinen am Veranstaltungstag die volle Gebühr in Rechnung gestellt wird. Bei jeder Stornierung beträgt die Bearbeitungsgebühr € 40,-. Bei einer Umbuchung auf einen Folgetermin bleibt die ursprüngliche Rechnung inkl. der Fälligkeit gültig. Zusätzlich wird eine Gebühr von € 20,- exkl. USt. (ausgenommen am Seminarstag: 15 % Aufschlag) in Rechnung gestellt. Stornierungen können ausschließlich schriftlich entgegengenommen werden! Selbstverständlich können Sie jedoch gerne eine Ersatzperson nominieren. Die Veranstalter behalten sich vor, Seminare aus wichtigen Gründen zu verschieben sowie Programmänderungen vorzunehmen.

ANMELDUNG / INFORMATION

Projektorganisation: Christine Walser

Inhalt / Konzeption: Priska Würstl, BA

 office@ars.at  +43 1 713 80 24-26  +43 1 713 80 24-14

Machen Sie Ihr Unternehmen zukunftsfit!

Managed Training Services – Bildungskatalog
Inhouse Seminare – Digitales Lernen

ARS – Ihr Partner für ALLE Themen & Formate!

 b2b@ars.at oder  +43 1 713 80 24-76

ANMELDUNG/UNTERLAGENBESTELLUNG

Ja, ich melde mich an für das Seminar
„Innovationscontrolling“


Termin

Ja, ich melde mich an für das Seminar
„Kostenrechnung & Kalkulation“

Termin

Ich bin einverstanden, dass meine Daten elektronisch gespeichert werden und ich per E-Mail über weitere Veranstaltungen informiert werde. Als Gerichtsstand wird Wien vereinbart.

Sie können an den angeführten Terminen nicht teilnehmen?
Bestellen Sie die Seminarunterlagen je nach Verfügbarkeit zu einem
vergünstigten Preis! Kontaktieren Sie uns!

 **ARS ist ÖCERT-Qualitätsanbieter!**

TEILNEHMER/IN

KonzipientIn BerufsanwärterIn

Name / Vorname / Titel

Aufgabenbereich / Abteilung

Tel.

Mobil

E-Mail

FIRMA

Beschäftigte bis 100 100-200 über 200

Branche/ Firma

Straße, Postfach

PLZ, Ort

E-Mail für Rechnungsversand

Datum

Unterschrift