

# Kennzahlen für Vorstand, Aufsichtsrat & Geschäftsführung



Recht

Betriebswirtschaftliche Berichte verstehen, bewerten  
und Maßnahmen ableiten

Kennzahlen  
zur  
Unternehmens-  
steuerung



Mag. DIREGGER

Unternehmensberaterin & TraineeFin



Mag. (FH) MATZKA

Controlling-Experte



27. März 2019, Wien

04. Dezember 2019, Wien

jeweils von 9.00 – 17.00 Uhr



**ARS**  
AKADEMIE  
FÜR RECHT,  
STEUERN &  
WIRTSCHAFT

Von den Besten lernen.

# Kennzahlen für Vorstand, Aufsichtsrat und Geschäftsführung

Betriebswirtschaftliche Berichte verstehen, bewerten und Maßnahmen ableiten

## IHR NUTZEN

Aufsichtsräte und Mitglieder des Top-Managements sind in ihrer Funktion gefordert, komplexe operative und strategische betriebswirtschaftliche Fragestellungen auf Grundlage der ihnen zur Verfügung gestellten Informationen qualifiziert zu bewerten und Entscheidungen zu treffen. Dies reicht von der Analyse und Evaluierung des Jahresabschlusses bis zu strategischen Entscheidungen über Investitionen und die zukünftige Geschäftspolitik des Unternehmens.

**Dieses Seminar vermittelt in kompakter Form, welche kritischen Steuerungsgrößen unter betriebswirtschaftlichen Aspekten im Auge behalten werden müssen. Nach einer Auffrischung von Kenntnissen zu Bilanzierung, Erfolgsrechnung und Liquiditätsanalysen erfolgt anhand von konkreten Unternehmensbeispielen eine gemeinsame Analyse von Fragestellungen aus der Top-Management- und Aufsichtsrats-Praxis.**

Ziel ist es, Unternehmenskonzepte betriebswirtschaftlich zu analysieren, Kennzahlen zu interpretieren und zu bewerten, und daraus praktische Schlussfolgerungen für die Anforderungen an die Berichterstattung im Vorstands- / Geschäftsführungsgremium und Aufsichtsrat abzuleiten.

## VORTRAGENDE



### **Mag. Sabine Diregger**

Langjährige Geschäftsführungs-Tätigkeit im KMU-Bereich in den Bereichen Industrie, Handel und Dienstleistungen (Salzer Gruppe); Management-Funktionen in internationalen Großkonzernen (Hilti, Böhler Uddeholm); mehr als 6 Jahre Beratungserfahrung mit dem Schwerpunkt auf kaufmännischer Unternehmensführung, Organisation der Unternehmensnachfolge und Interim-Management.



### **Mag. (FH) Philipp Matzka**

Geschäftsführer der LLMDB Management Consultants GmbH; Experte für finanzielle Unternehmensführung, Controlling und Vertriebssteuerung mit Fokus auf IT-Einsatz und Digitalisierung; unterstützt dabei, Ergebnisse durch bessere Informationen aus dem Finanzbereich zu steigern; Umsetzungskompetenz durch Führungsfunktionen in international tätigen mittelständischen Industrieunternehmen – ehemals jüngster Projektleiter am renommierten Malik Management

Zentrum St. Gallen.

## SEMINARINHALTE

### Kritische Steuerungsgrößen

- Welche Bereiche müssen kurzfristig und langfristig „überwacht“ werden?

### Veränderungen antizipieren und früh erkennen: Erarbeitung anhand von strukturierten Instrumenten und Praxisfällen

- Ursachen von Insolvenzen
- Misserfolgs-Cases / Erfolgs-Beispiele

### Bilanzen und Ergebnisrechnungen rasch analysieren

- Evaluierung auf Basis wesentlicher Kennzahlen
- Kritische Entwicklungen rechtzeitig erkennen

### Liquiditätsanalysen und finanzielle Kenngrößen richtig interpretieren

- Den finanziellen Überblick schaffen
- Unternehmerische Risiken bewusst eingehen / Investitionen betriebswirtschaftlich evaluieren

### Gewinnpotenziale erkennen

- Das Geschäftspotenzial in Abhängigkeit von Marktgröße, Branchenrentabilität, KundInnennutzen und strategischer Positionierung erfassen
- Ungenutzte Gewinnsteigerungs-Möglichkeiten finden

### WER MUSS INFORMIERT SEIN

- ✓ Aufsichtsräte
- ✓ Vorstandsmitglieder
- ✓ GeschäftsführerInnen
- ✓ Führungskräfte
- ✓ Angehende Führungskräfte  
*in den oben genannten Positionen*

### SEMINARHINWEIS

#### Haftung von Vorstand, Aufsichtsrat & Geschäftsführung

... im Gesellschafts- & Stiftungsrecht

**Vortragende** Univ.-Prof. HR Dr. KODEK, LL.M.  
o. Univ.-Prof. Dr. KAROLLUS, Dr. AICHINGER

**Termine** 09.04.19, Wien | 22.10.19, Wien

**Investition** € 580,- exkl. USt.

SEMINAR  
TIPP

## TERMINE / IHRE INVESTITION

**Termine** 27. März 2019  
ARS Seminarzentrum, Schallautzerstraße 2-4, 1010 Wien

04. Dezember 2019  
ARS Seminarzentrum, Schallautzerstraße 2-4, 1010 Wien

**Uhrzeit** jeweils von 9.00 – 17.00 Uhr

**Investition** je € 520,-

inkl. Seminarunterlagen, Begrüßungskaffee, Erfrischungsgetränken, Mittagessen und exkl. 20 % USt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eintreffens und nach Maßgabe freier Plätze berücksichtigt. Wir ersuchen Sie, nach Erhalt der Rechnung die Teilnahmegebühr bis zum Seminartermin zu überweisen. Die Rechnung wird per E-Mail versendet. Sollten Sie spezielle Bedürfnisse (Barrierefreiheit, Lebensmittelverträglichkeiten etc.) haben, geben Sie uns diese bitte bekannt. Irrtümer und Preisänderungen vorbehalten.

## ERMÄSSIGUNGEN

**12 %** (per TN) ab 5 TeilnehmerInnen eines Unternehmens

**10 %** (per TN) ab 3 TeilnehmerInnen eines Unternehmens

**20 %\*** für RA-KonzipientInnen, WT-BerufsanwärterInnen, NO-KandidatInnen

Ermäßigungen, Rabatte, Frühbucherbonus etc. sind nicht addierbar! \*Ermäßigung nur gegen Vorlage von Legitimation/Bescheid.

## STORNO

Bitte haben Sie Verständnis, dass bei Stornierungen ab 14 Tage vor Seminarbeginn 50 % des Seminarbeitrages, bei Stornierungen oder Nichterscheinen am Veranstaltungstag die volle Gebühr in Rechnung gestellt wird. Bei jeder Stornierung beträgt die Bearbeitungsgebühr € 40,-. Bei einer Umbuchung auf einen Folgetermin bleibt die ursprüngliche Rechnung inkl. der Fälligkeit gültig. Zusätzlich wird eine Gebühr von € 20,- exkl. USt. (ausgenommen am Seminartag: 15 % Aufschlag) in Rechnung gestellt. Stornierungen können ausschließlich schriftlich entgegengenommen werden! Selbstverständlich können Sie jedoch gerne eine Ersatzperson nominieren. Die Veranstalter behalten sich vor, Seminare aus wichtigen Gründen zu verschieben sowie Programmänderungen vorzunehmen.

## ANMELDUNG / INFORMATION

**Projektorganisation:** Ingrid Säckl

**Inhalt / Konzeption:** Mag. Renate Kammerhofer

office@ars.at ☎ +43 1 713 80 24-58 📠 +43 1 713 80 24-14

## ANMELDUNG/UNTERLAGENBESTELLUNG

**Ja, ich melde mich an** für das Seminar „Kennzahlen für Vorstand, Aufsichtsrat & Geschäftsführung“


Termin

**Ja, ich melde mich an** für das Seminar „Haftung von Vorstand, Aufsichtsrat & Geschäftsführung“

Termin

Ich bin einverstanden, dass meine Daten elektronisch gespeichert werden und ich per E-Mail über weitere Veranstaltungen informiert werde. Als Gerichtsstand wird Wien vereinbart.

Sie können an den angeführten Terminen nicht teilnehmen? Bestellen Sie die Seminarunterlagen je nach Verfügbarkeit zu einem vergünstigten Preis! Kontaktieren Sie uns!

 **ARS ist ÖCERT-Qualitätsanbieter!**

### TEILNEHMER/IN

KonzipientIn  BerufsanwärterIn

Name / Vorname / Titel

Aufgabenbereich / Abteilung

Tel.

Mobil

E-Mail

### FIRMA

Beschäftigte  bis 100  100-200  über 200

Branche/ Firma

Straße, Postfach

PLZ, Ort

E-Mail für Rechnungsversand

Datum

Unterschrift



### Handbuch für den Aufsichtsrat + Handbuch für den Vorstand

1.742 + 1.514 Seiten, facultas 2017  
ISBN 978-3-7089-1548-7  
Im Paketpreis nur EUR 390,-