

Seminare  
gemeinsam  
oder  
einzeln  
buchbar!

# Controlling & KoRe für Ihre Praxis



**Mag. Diregger**

Expertin für  
Finanzen &  
Controlling  
Unternehmens-  
beraterin &  
Trainerin



**Mag. (FH)  
Matzka**

Controlling-  
Experte  
LLMdB  
Management  
Consultants  
GmbH

seminar 1

## Basiswissen Controlling

22.–23. Juli 2019, Wien

07.–08. Oktober 2019, Wien

04.–05. März 2020, Wien

jeweils von 9.00–17.00 Uhr

seminar 2

## Grundlagen Kostenrechnung

24.–25. Juli 2019, Wien

14.–15. Oktober 2019, Wien

09.–10. März 2020, Wien

jeweils von 9.00–17.00 Uhr



**ARS**  
AKADEMIE  
FÜR RECHT,  
STEUERN &  
WIRTSCHAFT

Von den Besten lernen.

mit Mag. Sabine Dregger, Mag. (FH) Philipp Matzka

## IHR NUTZEN

### Der Blick in die Glaskugel war gestern – Controlling ist heute!

Controlling ist aus dem heutigen Unternehmensalltag kaum mehr wegzudenken, denn Controlling-Ergebnisse liefern die Grundlage für die Unternehmensführung.

Profitieren Sie bei unserem Experten und unserer Expertin von einem umfassenden Gesamtüberblick über die Aufgaben, Instrumente, Fachbegriffe und Bereiche des Controllings. Tools und Checklisten ebenso wie konkrete Praxisbeispiele und Case Studies werden Ihnen zur Verfügung gestellt. Damit können Sie die gewonnenen Kenntnisse sofort in Ihrem Unternehmen anwenden.

Approbationsfähig i.S. der Fortbildung gem. § 33 Abs. 3 BiBuG 2014.

## SEMINARINHALTE

- Was machen gute Unternehmensführung und gutes Controlling aus?
- Elemente eines effektiven Controllings
- ControllerInnen vs. ManagerInnen – Aufgabenverteilung im Rahmen des Controller-Leitbilds
- Instrumente des operativen Controllings richtig nutzen – von der Liquiditätsplanung bis zum KundInnen-Portfolio
- Bilanzen, Erfolgsrechnungen und Cashflow-Statements sowie deren Zusammenhänge verstehen
- Betriebswirtschaftliche Kennzahlen ermitteln und richtig interpretieren
- Schwachstellen und Ungereimtheiten rasch erkennen
- Führung des Unternehmens mit Kennzahlen
- Budgetierung, Soll-Ist-Vergleich und Berichtswesen als Elemente des Controlling-Regelkreises
- Case Studies

### Controlling im Überblick

Controlling ist mehr als nur vergangenheitsorientierte „Erbsenzählerei“. Zukunftsorientierte Entscheidungen benötigen eine vorwärtsgerichtete Controlling-Kultur, die sich auf die relevanten Informationen stützt & tragfähige Entscheidungsgrundlagen bereitstellt.

### Bilanzen, Erfolgsrechnungen und MIS

Führungskräfte erhalten laufend finanzwirtschaftliche Unterlagen: Bilanzen, GuVs, Management-Reports etc. In kurzer Zeit soll das Wesentliche erfasst und die „Zahlen hinter den Zahlen“ verstanden werden.

mit Mag. Sabine Dregger, Mag. (FH) Philipp Matzka

## IHR NUTZEN

Ständige Veränderungen im Umfeld erfordern eine aktive Steuerung des Unternehmens. Wirtschaftliche Entscheidungen können nicht mehr getroffen werden, ohne die Zusammenhänge zwischen Kostenrechnung und Profitabilität von Produkten und Dienstleistungen zu verstehen. Dieses Seminar bietet eine fundierte Einführung in alle Systemelemente der Kostenrechnung und vermittelt Ihnen das nötige Wissen, die Systematik auf Ihre betriebliche Herausforderung zu übertragen und die entsprechenden Instrumente effektiv einzusetzen.

**Sie werden in die Lage versetzt, auf Basis von DB-Rechnungen Entscheidungen zu treffen und fundierte Kalkulationen durchzuführen.**

## SEMINARINHALTE

- Kosten- und Leistungsrechnung als Grundlage erfolgreicher Unternehmensführung
- Von Kostenarten über die Kostenstellenrechnung bis zur Kalkulation
- Kritische Kostenpositionen anhand von Übungsbeispielen erarbeiten
- Ermittlung von „richtigen“ Stundensätzen
- Warum ist die Differenzierung in fixe und variable Kosten so wichtig? (Vollkosten- und Deckungsbeitrags-Rechnung)
- Ergebnisoptimierung auf Basis der Deckungsbeitrags-Rechnung
- Break-Even und mehrstufige DB-Rechnung in der Praxis
- Entscheidungsrechnungen in Engpass-Situationen

- Target Costing als alternativer Kalkulationsansatz
- Prozess-Kostenrechnung und ihre Anwendungsgebiete

### Praxisbezug und Umsetzungsorientierung

Zahlreiche Case Studies verdeutlichen den Zusammenhang zwischen den Kostenrechnungs-Elementen. Auf Basis der gewonnenen Kenntnisse können Sie im eigenen Unternehmen eine effiziente Kostenrechnung implementieren.

**Bitte nehmen Sie zu beiden Seminaren einen Taschenrechner mit!**

**Approbationsfähig i.S. der Fortbildung gem. § 33 Abs. 3 BiBuG 2014.**

# Jetzt anmelden!

office@ars.at +43 1 713 80 24-26 DW-14

Seminar 1

## Basiswissen Controlling

- 22.-23. Juli 2019, Wien
- 07.-08. Oktober 2019, Wien
- 04.-05. März 2020, Wien

Seminar 2

## Grundlagen Kostenrechnung

- 24.-25. Juli 2019, Wien
- 14.-15. Oktober 2019, Wien
- 09.-10. März 2020, Wien

Sie können an den angeführten Terminen nicht teilnehmen?  
Bestellen Sie die Seminarunterlagen je nach Verfügbarkeit zu einem  
vergünstigten Preis! Kontaktieren Sie uns!

**Orte** ARS Seminarzentrum, Schallautzerstraße 2-4, 1010 Wien

**Uhrzeit** jeweils von 9.00-17.00 Uhr

... und bin einverstanden, dass meine Daten elektronisch gespeichert werden und ich per E-Mail über weitere  
Veranstaltungen informiert werde. Als Gerichtsstand wird Wien vereinbart.

TEILNEHMER/IN

KonzipientIn  BerufsanwärterIn

Name / Vorname / Titel

Aufgabenbereich / Abteilung

Tel.

Mobil

E-Mail

FIRMA

Beschäftigte

bis 100

100-200

über 200

Branche/ Firma

E-Mail für Rechnungsversand

Straße, Postfach

PLZ, Ort

Datum

Unterschrift

## IHRE INVESTITION / ERMÄSSIGUNGEN

€ 920,- exkl. USt. (pro Seminar, 2-tägig)

12 % (per TN) ab 5 TeilnehmerInnen eines Unternehmens

10 % (per TN) ab 3 TeilnehmerInnen eines Unternehmens

20 %\* für RA-KonzipientInnen, WT-BerufsanwärterInnen, NO-KandidatInnen

**10 % Ermäßigung bei Buchung beider Seminare! (f. eine Person)**

Ermäßigungen, Rabatte, Frühbucherbonus etc. sind nicht addierbar! \*Ermäßigung nur gegen Vorlage von Legitimation/  
Bescheid.

Gebühr inkl. Seminarunterlage, Begrüßungskaffee, Erfrischungsgetränken, Mittagessen und exkl. 20 % USt. An-  
meldungen werden in der Reihenfolge des Eintreffens und nach Maßgabe freier Plätze berücksichtigt. Wir ersuchen Sie,  
nach Erhalt der Rechnung die Teilnahmegebühr bis zum Seminartermin zu überweisen. Die Rechnung wird per E-Mail  
versendet. Seminarunterlagen können nicht retourniert werden! Bitte haben Sie Verständnis, dass bei Stornierungen ab  
14 Tage vor Seminarbeginn 50 % des Seminarbetrages, bei Stornierungen oder Nichterscheinen am Veranstaltungstag  
die volle Gebühr in Rechnung gestellt wird. Bei jeder Stornierung beträgt die Bearbeitungsgebühr € 40,-. Bei einer Um-  
buchung auf einen Folgetermin bleibt die ursprüngliche Rechnung inkl. der Fälligkeit gültig. Zusätzlich wird eine Gebühr  
von € 20,- exkl. USt. (ausgenommen am Seminartag: 15 % Aufschlag) in Rechnung gestellt. Stornierungen können  
ausschließlich schriftlich entgegengenommen werden! Selbstverständlich können Sie jedoch gerne eine Ersatzperson  
nominieren. Die Veranstalter behalten sich vor, Seminare aus wichtigen Gründen zu verschieben sowie  
Programmänderungen vorzunehmen. Sollten Sie spezielle Bedürfnisse (Barrierefreiheit, Lebensmittelverträglichkeiten  
etc.) haben, geben Sie uns diese bitte bekannt. Irrtümer und Preisänderungen vorbehalten...

## ARS TEAM

Inhalt / Konzeption: Priska Würsil, BA, Projektorganisation: Christine Walser



ARS ist ÖCERT-Qualitätsanbieter!

## WER MUSS INFORMIERT SEIN

- ✓ Führungskräfte & MitarbeiterInnen  
aus dem Finanz- & Rechnungswesen
- ✓ Neu- & WiedereinsteigerInnen in Controlling-Abteilungen
- ✓ MitarbeiterInnen von Finanz-, Rechnungswesen-  
und Controllingabteilungen, die mit den Aufgaben  
der Kosten- & Leistungsrechnung betraut sind bzw.  
zukünftig damit betraut werden

Details & weitere Infos auf

ars.at

